

# 在 2024 年学校工作会议上的讲话

(2024 年 2 月 23 日)

校党委书记 黄思光

老师们，同志们：

2024 年是学校特殊重要、极为关键的一年。我们将迎来新中国成立 75 周年、建校 90 周年，实现“十四五”规划进入了关键的冲刺期、决胜期。干好今年的工作，意义非常重要。

开学第一天，学校召开“新春第一会”“开学第一会”，系统总结 2023 年工作、全面安排部署 2024 年工作，就是要释放“聚焦高质量发展、聚力高水平创新”的强烈信号，发出“开局就要奔跑、起步就要冲刺”的奋斗号令，在习近平新时代中国特色社会主义思想的指引下，全面贯彻党的二十大和二十届二中全会精神、习近平总书记给全国涉农高校书记校长和专家代表的重要回信以及来陕考察重要讲话重要指示精神，锚定中国特色世界一流农业大学建设目标，以“人才培养质量提升”为年度工作主题，凝心聚力、砥砺前行，奋力推动新一年各项工作开好局、起好步，实现新突破、迈上新台阶。

刚才，小撑同志宣读了学校关于优秀单位、单项奖单位、先进工作者和教学、科研成果奖的表彰决定，对优秀单位进行了表彰，希望大家自觉对标先进、争创一流，在比学赶超中展现新担当新作为。教务处等 5 个单位作了很好的交流发

言，大家要相互启发、相互激励，不断提升工作水平，为干好今年工作打下坚实基础。普特校长从八个方面对 2023 年工作进行了回顾，对 2024 年年度工作主题谈了思考，着重从九个方面对 2024 年工作进行了系统部署，并就抓好落实提出了明确要求，讲得很全面、很具体，我都同意，大家要认真学习领会，切实抓好落实。下面，围绕高质量推进 2024 年工作，我再讲三点意见。

### **一、观大势、明大局，增强建设一流大学的底气信心**

谋大事者必先观大势，谋一域者必先看全局。科学认识当前形势，准确把握未来趋势，坚持用全面、辩证、长远的眼光看待当前的机遇和挑战，是我们做好一切工作的前提。**放眼全局，教育在现代化强国建设中的战略地位为我们保持发展定力提供了底气。**党的二十大首次作出教育、科技、人才“三位一体”战略部署，并将“建成教育强国”纳入 2035 年我国发展的总体目标，赋予了教育前所未有的重要定位。大学是教育、科技、人才最重要的结合点，不仅是人才培养主阵地，更是基础研究主力军、重大科技突破策源地、高素质人才聚集地。随着强国建设、民族复兴进程的不断推进，对高质量教育、高水平创新、高素质人才的渴求，将大学逐渐推向舞台中央。我们作为国家高等教育的“第一方阵”，这既是光荣，更是责任。面对新形势、新任务，我们要牢牢把握教育的战略属性，抓住一切有利机遇，汇聚各类要素资源，保持战略定力，在加快建设中国特色世界一流农业大学的生动实践中“拔尖筑峰”，坚定不移在服务中国式现代化强国建

设中发挥更大作用，作出更大贡献。审视自身，建校 90 年的深厚积淀和近年来取得的发展成就为我们推动高质量发展确立了信心。西农因国家战略而生、而兴、而为，经过建校 90 年的发展积累，特别是合校后的跨越式发展，学校面貌发生了翻天覆地的变化，事业发展走上了全面提速起势的“快车道”。接过历史的接力棒，我们要实现在建校一百年基本建成中国特色世界一流农业大学的目标，还有不小的差距和不足，也意味着有较大的空间和潜力。我们要从学校发展历史和成就中汲取经验养分，树立再创奇迹、再写辉煌的雄心壮志，坚定信心、乘胜前进、追赶超越，交出一份不辜负党和国家、对得起学生未来的成绩单，走好属于我们这代人的长征路，学校的明天一定前景光明、未来可期。

## **二、抓重点、攻难点，掌握实现目标任务的科学方法**

要实现学校战略目标和今年工作任务，既要形势任务有正确认识，还要掌握科学的思想方法和工作方法，最根本的是要深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，持续学习贯彻习近平总书记给全国涉农高校书记校长和专家代表的重要回信精神、来陕考察重要讲话重要指示精神等，坚持好、运用好贯穿其中的立场观点方法，把对建设一流大学的规律性认识转化为有效的工作实践和成效，重点把握好以下 4 个方面。

**一要视人才如珍宝。**推动一流大学、一流学科建设，人才是决定性因素。要坚持把人才作为立校之基、办学之本、育人之魂，把人才工作摆在更加突出、更加重要、更加基础

的位置，坚持和加强党对人才工作的全面领导，深入实施人才强校战略，健全人才工作体系，增强人才工作合力，真心爱才、悉心育才、倾心引才、精心用才，全方位培养、引进、用好人才。**要围绕立德树人根本任务抓人才**，加强高水平师资队伍建设和培养更多“经师”与“人师”相统一的“大先生”。**围绕服务国家重大战略抓人才**，以国家和社会紧缺的复合型拔尖创新人才需求为导向，面向重大基础研究、前沿技术领域以及新兴产业，为国家重大战略领域培养和输送创新型人才。**围绕服务区域经济社会发展抓人才**，深入推进产教融合，完善产学研协同创新体系，推进学科专业建设和产业发展的结构要素全方位融合，加强应用型人才培养。**围绕推进科技自立自强抓人才**，聚焦“卡脖子”问题加强科研攻关，以大项目、大团队、大平台为依托，着力培养一批科技领军人才和创新团队，造就更多青年科技英才。视人才为珍宝，关键是要让人才有用武之地，让珍宝绽放光彩。我们既要创造更多的平台和机会，更要打通实现人才价值的政策和通道，营造识才爱才敬才用才的良好环境，让各类人才在西农这片干事创业的热土上，都能够成就事业、收获幸福。

**二要扬优势固特色。**长期以来，学校立足干旱半干旱地区，积极服务社会、服务“三农”，走出了一条产学研紧密结合的特色办学之路，这既是长期积淀形成的传统优势，也是实现新的发展的必由之路。尤其是在新一轮科技革命和产业变革深入发展的今天，大学早已不再是象牙塔，绝不能关起门来办教育、脱离社会而发展，必须与社会发展同步同行。

一方面，要坚持把服务国家和区域经济社会发展作为重要使命，主动融入乡村振兴、农业强国等重大战略，精准对接陕西以及旱区农业农村发展需要，充分发挥学校学科、科技、人才优势，改革社会服务工作机制，升级农业科技推广“西农模式”，不断强化产学研紧密结合办学特色，提高服务国家和区域经济社会发展的能力。另一方面，要发挥社会服务对人才培养、科学研究的反哺作用，在服务经济社会发展一线，从解决经济社会改革、农业农村发展、产业升级的卡点堵点问题中凝练重大科学问题，不断提升学科建设、科技创新的能力和水平。要深化与杨凌示范区等地方融合发展，加强与行业龙头、领军企业的合作，以贡献求支持，汇集各类创新要素，助力学校高质量发展、高水平创新。

**三要抓治理提效能。**大学治理体系和治理能力的现代化既是办学实力的重要内涵，也是实现高质量发展的内在要求。要着眼构建与一流大学相适应的治理体系，增强创新意识，善用改革方法，深入推进内部治理改革，不断提升治理能力和水平。**要以管理体制机制改革为突破**，统筹推进办学模式、管理体制、保障机制改革，优化管理服务机构设置和职能配置，构建精简、高效、协同的管理服务架构，坚决破除不适应发展要求的体制机制，大力加强制度创新，显著提升内部治理的制度化、规范化、科学化水平。**要以考核评价改革为重点**，进一步完善教师评价、处级单位考评、干部考核机制，更好发挥考核“指挥棒”作用，不断激励各单位奋进图强、各级干部奋勇争先、广大教师奋发作为。**要以干部教师素质**

能力提升为关键，加强教师队伍、管理队伍、学生工作队伍建设，大力开展全方位素质能力培训，打造政治强、业务精、作风硬的干部教师队伍，不断推动学校治理效能迈上新台阶。

**四要以校庆聚合力。**建校 90 周年是学校发展承前启后、继往开来的重要里程碑，全校师生都要以强烈的历史使命感和主人翁意识积极主动做好校庆工作，共同迎接母校 90 周年华诞。要把校庆作为凝心聚力、开拓新局的“大舞台”，坚持“搭平台、聚要素、汇资源、扩影响”办好校庆各项活动，通过校庆这个契机，深化校友、校地、校企之间以及与共建部委、有关厅局的沟通交流，广泛争取社会各界支持，不断拓展办学资源，提高学校的社会影响力，为学校事业发展增添新动能。要把校庆作为鼓舞干劲、增添动力的“助推器”，系统总结学校 90 年发展成就和办学经验，讲好西农故事，传承西农精神，弘扬西农文化，深化对扎根西部大地创建中国特色世界一流农业大学的规律性认识，不断夯实自信、自立、自强的根基，提振争创一流、追求卓越的干劲，让“立足岗位作贡献，我为家国添光彩”成为广大师生和校友的思想共识，以奋进新征程的实际行动和优异成绩向建校 90 周年献礼。

### **三、抓落实、求实效，鼓足推动高质量发展的干劲**

今年工作的目标任务已经明确，关键是扑下身子、抓好落实。我们要切实解决好抓落实不够有力、不够有效的主要问题，进一步强化抓落实的自觉，改进抓落实的方法，提高抓落实的效果，做到不折不扣抓落实、雷厉风行抓落实、求

真务实抓落实、敢作善为抓落实，做服务国家战略、推动学校改革发展的执行者、行动派、实干家。

**一要以实干快干的劲头抓落实、求实效。**实干兴邦、空谈误国。推进学校“双一流”建设，必须“干”字为先。**要紧盯目标全力干。**再好的目标和蓝图，如果不真抓实干，只能是“镜中花、水中月”。对于学校作出的决策、部署的工作、定下的事情，要雷厉风行、紧抓快办、一抓到底，全力以赴把各项工作抓紧抓实。**要认清差距加速干。**要把我们与国际国内高水平农业大学之间的差距作为压力、转化为动力，以“人一之我十之”的拼搏姿态紧抓快干，只有付出比别人更多，奔跑比别人更快，我们才能迎头赶上、实现超越。**要同舟共济齐心干。**上下同欲者胜，风雨同舟者兴。面对繁重的任务，要发挥好领导干部作为“关键少数”的核心作用，一级做给一级看、一级带着一级干，以“头雁引领”带动“群雁齐飞”，以上下齐心、团结奋斗的合力推动改革发展。

**二要以追求卓越的精神抓落实、求实效。**只有不满足于现状，心怀追求卓越的信念，才能与时俱进，不断创新和进步。**要拉高标杆、精益求精。**只有追求卓越的老师才能培养出卓越的学生，只有追求卓越的干部才能干出一流的工作。每位师生员工都要树立卓越意识，干工作不能满足于“一般化”“过得去”，要干就干最好、要争就争一流，同过去比、同周边比，跟高水平大学比、跟先进榜样比，奋勇争先、力争上游。**要团结协作、共攀高峰。**追求卓越的路上，很多工作不是一个人能够独立完成的，需要开展有效的团队合作。

要以容人的雅量、宽广的胸怀，取长补短，协同合作，发挥团队力量，共同攀登卓越的高峰。

**三要以敢于创新的勇气抓落实、求实效。**前进的道路总不平坦，必然充满新的困难和挑战，必须以主动创新的精神、善于创新的方法、敢于创新的担当，不断闯新路、开新局。**要解放思想。**坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，自觉学习运用其中蕴含的世界观、方法论，加强主观世界改造，不断实现思想、思维、思路的创新。**要改进方法。**完整、准确、全面贯彻新发展理念，学深悟透党中央新部署新要求，敢于打破思维定势和路径依赖，善于找准切入点、突破口，开动脑筋、勤于思考，不断谋划创新发展的新路径、新方法、新举措。**要强化担当。**创新就是要摸着石头过河，就是要敢闯无人区，过程中可能会有风险、挫折、甚至失败。全校干部师生都要增强敢为人先、敢吃“螃蟹”、敢于扛事的担当，在机遇面前主动出击，大胆闯、大胆试，不断推动事业发展取得新突破。校党委将努力营造宽容环境，健全容错纠错机制，为创新者鼓劲，为担当者担当，帮大家放下包袱，让大家奋力创先争优。

**四要以善于突破的作为抓落实、求实效。**要学习运用抓主要矛盾、抓矛盾的主要方面、抓重点突破的有效方法，集中资源力量，破解瓶颈制约，以重点突破带动全局发展。**要找准聚力突破的重点，**强化战略思维，善于从大局出发、从长远出发，准确把握学校和本领域本单位的重点任务和深层次问题，抓住关键、找准要害，合力攻坚、聚力突破，不断



扬优势、强特色、补短板，推动各项工作全面进步、整体提升。**要提升攻坚克难的本领**，时刻保持本领恐慌的紧迫感，持之以恒加强理论学习，深入调查研究，提升专业素养，注重实践锻炼，不断锻造耐压承重的“铁肩膀”、善作善成的“真本领”。**要增强久久为功的韧劲**，破解改革中的关键问题、啃下发展中难啃的“硬骨头”，往往不可能一蹴而就、毕其功于一役，必须发扬“钉钉子”精神，盯住不放、持续用力、一抓到底，以日积月累的奋斗实现“破茧成蝶”的突破。

同志们，大道至简，实干为要。新的一年，让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，认真贯彻党中央决策部署，落实学校各项工作安排，以龙腾虎跃、鱼跃龙门的干劲闯劲，真抓实干、开拓创新，奋力谱写创建中国特色世界一流农业大学新篇章，努力为强国建设、民族复兴作出新的更大贡献，为新中国成立 75 周年、建校 90 周年添彩献礼！